

73.16*#6%B):C%D@%>E=FG%
HF<GI%JJEKE=>G%
L#)*+, :M+2'.N#%

O./88\$. ,%P%- "*Q. *+"23.\$%%
@11/2)"6.%R\$/8.11/\$%/8%63.%R\$"26)2.%/8%42/* / 5)21%
9/16/*%7/::.;.%%

0.1."\$23%S.../?%%
7.*6.\$%8/\$%0.6)\$.5.*6%0.1."\$23%"6%9/16/*%7/::.;.%%

<=>%7/55/*? .":63%A.*#. %
73.16*#6%B):C%D@%>E=FG%
HF<GI%JJEKFGTU%%
1"*Q. *+"M+2'.N#%

P3.%\$.1."\$23%\$.V/\$6.N%3.\$.)%*?"1%N.\$)A.N%)*%?3/:. %/\$%)*%V"\$6%8\$/5%\$.1."\$23%"26)A)6).1%V.\$8/\$5 .N%
V#1#"*6%6/%""%;\$"*6%8\$/5%63.%W'- "%-/2)":%- .2#)\$6,%@N5)*16\$"6)/%*%H--@I%8#*N.N%"1%V"\$6%/8%63.%
0.6)\$.5 . *6%"*N%&)1"+):)6,%0.1."\$23%7/*1/\$6)#5'%%P3.%/V)*/*1%"*N%2/*2:#1/*1%.XV\$.11.N%"\$.%

@1%16"6.%"*N%:/2":%V/:)2, 5 "Z.\$1%.*"26%+. * .8)6%2#61%6/%\$.N#2.%63.%2/16%/8%63.)\$%V.*1)/*%
1, 16. 5 1%63.%)8.K2, 2.:% 5 /N.:%1#; ; . 161%63"6% ? /\$Z.\$1% ?):%"N[#16%+, %1"A)*;% 5 /\$.%/*%63.)\$%/ ? *'%%
9#6C% ? 3.63.\$% ? /\$Z.\$1%"26#"::,%\$.1V/*N%6/%V.*1)/*%23"\$"26.\$)16)21%\$. 5 ")*1%"*%/V.*%L#.16)/*'%%
@86.\$%":(C%)*2/ 5 .%\$.2.)A.N%8"\$S%)*%63.%8#6#\$.% 5 ", %*/6%+.%1":). *6%6/%, /#*;% ? /\$Z.\$1%N.2)N)*;%3/ ?%
5 #23%/8%63.)\$%."\$*)*; 1%6/%2/*1#5 .%)*)%63.%V\$.1.*6%'%P/%"*1? .%\$63.%L#.16)/*(C%63)1%V"V.\$%:)*Z1%63.%

3 / ? % 5 # 23 % 1 " A) * ; %) 1 % 6 " Z) * ; % V : " 2 . % 6 3 \$ / # ; 3 % 6 3 .) \$ % & 9 % V . * 1) / * ' % % ` 3 . \$. " 1 % ? / \$ Z . \$ 1 % V \$ / + " + : , % * / 6) 2 . %
6 3 . % \$. L #) \$. N % . 5 V : / , . . % 2 / * 6 \$) + # 6) / * % 6 3 " 6 %) 1 % N . N # 2 6 . N % 8 \$ / 5 % 6 3 .) \$ % V " , 2 3 . 2 Z % . A . \$, % 5 / * 6 3 % 6 3 . , % 5 " , %
* / 6 % # * N . \$ 1 6 " * N % 3 / ? % 5 # 2 3 %) * 2 / 5 . % 6 3 . % V . * 1) / * C % ? 3) 2 3 %) 1 % V " \$ 6) " : : , % 8 # * N . N % 6 3 \$ / # ; 3 % . 5 V : / , . \$ %

.A)N.*2.%63"6%&9%"*N%&7%V:"*1%2\$/ ?N%/#6%/63.\$%1"A)*;1'%%D."* ?3):.C%-:"A/A%.6%":'HE><cI%
)*16."N%8/2#1%/*%2\$/ ?N%/#6%N#. %6/% - /2)":%- .2#\$)6, % ? ." :63C%"*N%":1/%N/%*/6%8)*N%1);*)8)2"*6%
.A)N.*2.%/8%N)1V:"2.N%1"A)*;'%%S)*":.,C%73.66,% .6%":'HE><=I%#1.%N"6""8\$/ 5%&.* 5 "\$Z%6/%)N.*6)8,%
63.%8"26/\$1%63"6""88.26%\$.6)\$. 5.*6%1"A)*;'%%P3"6%16#N,% \$.V/\$61%63"6%.88/\$61%6/%1#+1)N)Q.%\$.6)\$. 5.*6%
1"A)*;1%N)N%2\$/ ?N%/#6%/63.\$%1"A)*;1C%"1% ? /\$Z.\$1% ? 3/% ? .\$.%" ? "\$.%/8%63.%23"*;.%H%"%\$.:"6)A.:.%,
15 "::-%13"\$.I%13)86.N%63.)\$%"11.61%6/ ? "\$N1%63.%1#+1)N)Q.N%"22/#*61'%%B/ ? .A.\$C%"#6/ 5"6)2"::.,%
)*2\$. "1)*;%.6)\$. 5.*6%2/*6\$)+#6)/*1%N)N%*/6%\$.1#%6%)*%2\$/ ?N%/#6C%"1%V./V:.% ? .\$.%;.*.\$"::,%V"11)A.%
6/ ? "\$N1%63.)\$%/63.\$%1"A)*;1%N.2)1)/*1'%%P/%63.% .X6.*6%63"6%\$.2.*6%16"6.%%"*N%:/2":%V.*1)/*%\$.8/\$5 1%
5", %*/6%+. %1":).%6%6/% ? /\$Z.\$1C%73.66,% .6%":%1#; ; .161%63"6""N)88.\$.*2.%)%V.*1)/*1"A)*; %5", %3"A.%
*/% .88.26%/*1"A)*; %/#61)N.%63.%&9%V:"*%*

O)A.*%63.%:"2Z%/8%2:"\$)6,% %)*%63.%:6.\$"6#\$.C%"*N%63.%) 5 5 .N)"6.%V/;)2,%\$.:.A"*2.%/8%16"6.%"*N%
:/2":%;/A.\$* 5 . *6%V.*1)/*1C%63)1%V"V.\$)*A.16);"6.1%3/ ? %V#+:2)1.26/\$? /\$Z.\$1%\$.1V/*N%6/%A"\$)/#1%
23"\$26.\$)16)21%/8%63.)\$%V\$) 5 "\$, %&9%V.*1)/*^%63.%2/*6\$)+#6)/*%\$"6.C%8#*N.N%\$"6)/C%"*N%- /2)":%
- .2#\$)6, %2/A.\$"; . '%%P3.%*.X6%63\$. . 1.26)/*1%N.12\$)+.%63.% . 5 V)\$2":%"*":., 1)1%"*N%\$.1#%61'%%
%

P3)1%1.26)/*%N.12\$)+.1%63.%N"6"%"#1.N%)*%63)1%"*":., 1)1C%16"\$6)*; % ?)63%63.%)N)A)N#":K:.A.:%
-aRR%N"6"C%2/*6)*#)*; %6/%63.%V:"*K:.A.:%RR&%N"6"C%"*N%2/*2:#N)*; % ?)63%63.%V\$/2.11%/8%5 . \$); %
63.1.%6 ? /%N"6"1.61%

%

"N[#16%63.)\$%1"A)*; %%S/\$6#*"6.: ,C%63.%-aRR%":1/%2/*6")*1%N"6"/ *%3/#1.3/:N%\$.6)\$\$. 5 . *6%1"A)*; 1%)*%
)61%e@**#" :%a*2/ 5 . %"*N%0.6)\$\$. 5 . *6%@22/#*61f%6/V)2":%5 /N#: . %%P3.\$\$.8/\$.C%63)1%16#N, %":1/%
.X" 5)*. 1%3/ ?%V.*1)/*)*2/ 5 . %"*N%8#*N.N%16"6#1%\$.: "6.%6/%63.%V\$.1. *2. %/8%""*, %3/#1.3/:N%
\$.6)\$\$. 5 . *6%1"A)*; 1%/#61)N. %/8%63. %&9%V: ""*%

@*/63. \$%#1.8#:%"1V.26%/8%63. %-aRR%)1%63"6%)6%"1Z1%\$.1V/*N. *61% ?3.63. \$%63. , %"\$\$. %2/A. \$.N%+, %
- /2)":% - .2#\$)6, %%%a*%63. /\$, C% ? /\$Z.\$1% ?)63/#6- /2)":% - .2#\$)6, %2/A. \$"; . %"\$\$. XV.26.N%6/%1"A. %5 /\$. %
/#61)N. %63.)\$%&9%V. *1)/ *1C1)*2. %63/1. %eSa7@K\$. V: "2. 5 . *6f%&91%/86. *%N/%* /6%8#::, %\$. V: "2. %63. %
A":#.%/8%63. %V\$/ ; \$" 5 C%\$. : "6)A. %6/%2/A. \$.N%2/::. "; #. 1%H (#)*+, C% @#+\$, C% ""*N%D#** . : %E>E>b% ""*N%
D#** . : % .6%": %E><EI'%%

` /\$Z.\$%1..26)/*%"2\$/11%. 5 V:/ , . \$1%+"1.N%/**V\$/V.*1)6,%6/%1"A.% ? /#:N%+)"1%63.%.16)5 "6.1%)*%63)1%
V"V.\$C%1)*2.%)6% ? /#:N%"VV."\$%63"6%:.11%;.*.\$/#1%V.*1)/*1%"\$.%2/\$\$.:"6.N%?)63%:.11%1#VV:. 5 .*6":%
1"A)*;C%*/6%

*/\$5":%2/16%)1%63.%V\$.1.*6%N)12/#*6.N%A":#.%/8%63.%(8.6)5.%)*/2/5.%63"6%"*%.5V:/,..%"22\$#.1%
N#)\$*;%63.%8)12":%,"\$C%"*N%)1%\$.V/\$6.N%)*%63.%RR&%"1%"V.\$2.*6";.%/8%63.%V:"*]1%6/6":%V",\$/::'%%P3.%
1#5%/8%63.%5V:/,..1]%"*N%.5V:/,..1]2/*6\$)+#6)/*)1%63.\$8/\$.%"5."1#\$.%/8%63.%V.*1)/*]1%
"+):)6,%6/%\$.V:"2.%?/\$Z)*;%)*2/5.'%R\$"26)2":,C%+.2"#1.%63.%*/\$5":%2/16%\$.8:.261%"V\$.1.*6%A":#.%.
63"6%N.V.*N1%/*63.%N)12/#*6%\$"6.%#1.N%+,%63.%V:"*C(63)1%V"V.\$%\$.:).1%/*%"16"*N"\$N)Q.N%*/\$5":%2/16%
63"6%13/#:N%/*:,%\$.8:.26%63.%V:"*]1%+.*.8)6%V"\$"5.6.\$1"!#%

% P3.%*/\$5":%2/16%N/.1%3"A.%6?/%N)1"NA"*6";.1%"1%"5."1#\$.%/8%8#6#\$.%V.*1)/*)*/2/5.'%%
P3.%8)\$16%N)1"NA"*6";.%)1%63"6%)6%\$.8:.261%"V.*1)/*K?)N.%"A.\$";.C%"*N%63#1%N/.1%*/6%V.\$8.26:,%
\$.8:.26%63.%1)6#")6)/%*/8%)*N)A)N#":%?/\$Z.\$1%"S/\$%.X"5V:.C%V.*1)/*%1V/*1/\$1%/86.*%2#6%+.*.8)61%/*:, %
8/\$%*.?%3)\$1C%1/%63"6%63.%*/\$5":%2/16%/A.\$16"6.1%;.*.\$/1)6,%8/\$%1/5.%?/\$Z.\$1%"*N%#*N.\$16"6.1%)6%
8/\$%/63.\$1%"P3.%1.2/*N%)11#.%1)63"6%63.%*/\$5":%2/16%5",%+.%:11%1"):.*%6/%?/\$Z.\$1%63"*%1V.2)8)2%
"1V.261%/8%63.)\$%V.*1)/*C%:Z.%63.)\$%.6)\$5.*6";.C%?3)23%5",%+.%2/55#*)2"6.N%6/%?/\$Z.\$1%"6%
3)\$)*;%%P3.\$8/\$.C%)*%1/5.%1V.2)8)2")6/*1C%63.%""":,1)1%\$.V:"2.1%63.%2/*6\$)+#6)/*%"6.%A"\$")+:.1%
?)63%63.%"VV\$/V\$)"6.%+.*.8)6%V"\$"5.6.\$1%+"1.N%/*%.5V:/,..%6.*#\$.C%/22#V"6)/*C%"*N%16"\$6%N"6.%"a*%
V"\$6)2#:"\$C%63.1.%N.6"):.N%N"6"%2/*6")*)*8/\$5"6)/%*/%63.%+.*.8)6%5#6)V:).\$C%63.%*/\$5":%6)\$5.5.*6%
";.C%"*N%63.%V.*1)/*]1%A.16)*;%V.\$)/N'!S%%

% a*%"NN)6)/*%6/%N"6"%/*V.*1)/*%1"A)*;1C%63.%RR&%"1/\$\$.2/\$N1%."23%V.*1)/*%8#*N.N%\$"6)/%
H63.%\$"6)/%/8%"11.61%6/(:)"+:)6).1I%%@%:/?%8#*N.N%\$"6)/%2/#:N%)5V:,%63"6%V\$/5)1.N%+.*.8)61%5",%

_____ %
!#

'()#%*+',)- "#.&+/"-0.,,0+I, ! (" .

..N%6/%+.%.N#2.N%)%63.%8#6#\$.'%S/\$V#V/1.1%/8%63.%"*":,1)1C%63.%V"V.\$%N)A)N.1%V.*1)/(*1%)*6/%
63\$..%6.\$2):.1%+"1.N%/(*63.)\$%8#*N.N%\$6)/1C%*N%.XV:/\$.1%?3.63.\$%?/\$Z.\$1%1"A.%5/\$.%?3.*%63.)\$%
V.*1)/(*1%)"\$.:.11%8#*N.N%`)63%N"6"%/*V.*1)/(*%)*2/5.%.A.:1%*"N%8)12":%3.":63%)*%3"*N%63.%8)*":%
16.V%1%6/%5.\$;.%63.%RR&%N"6"%/*6/%63.%-aRR%N"6""%

% W*8/\$6#*"6.:,C%63.%-aRR%N"6"%N/*6%2/*6")*%63.%)*8/\$5"6)/%/*%."23%?/\$Z.\$]1%1V.2)8)2%
.5V:/,.\$%63"6%?/#:N%":/?%*"%.X"26%5"623%?)63%63.)\$%V.*1)/(*%V:"*%)*%63.%RR&%a*16."NC%63.%
5.\$;.%\$.:).1%/*63\$..%V).2.1%/8%)*8/\$5"6)/(*%<I%16"6.%/8%\$.1)N.*2.b%EI%16"6#1%"1%"16"6.%/\$%":/2":%
.5V:/,..b%*"N%UI%/22#V"6)/(*!%P3)1%V\$/2.11%?/\$Z1%?..:%8/\$%16"6.K;/A.\$*5.*6%.5V:/,..1%
+.2"#1.%. "23%?/\$Z.\$%2"*%+.%#*)L#.:,%V)\$%.N%6/%"16"6.K"N5)*%16.\$%.N%V:"*%+"1.N%/(*%22#V"6)/(*%
S/\$%:/2":%6."23.\$1C%63.%"VV\$/ "23%":1/%?/\$Z1%?..:%1)*2.%5/16%6."23.\$1%"\$.%2/A.\$%.N%+,%16"6.K
"N5)*%16.\$%.N%#5+\$%.: "%V:"*1%H. '; 'C%7@! -PO -I%"

% S/\$%:/2":%*/*K6."23.\$1%H"*N%6."23.\$1%*/6%2/A.\$%.N%+,%*"#5+\$%.: "%V:"*IC%63.%5.\$;.)1%4%5/\$%.
N)88)2#:6%+.2"#1.%63.%-aRR%N/.1%*/6%2/*6")*%N"6"%/*%*"*)N)A)N#":]1%2)6,%/8%.5V:/,5.*6%a*16."NC
:/2":%?/\$Z.\$1%"\$.%"11);*.N%6/%e2/5V/1)6.f%V:"*1%63"6"A.\$";.%63.%RR&%N"6"%8/\$%"::/2":%V.*1)/(*1%
)*%63.%16"6.C%?.);36.N%+,%5.5+.\$13)V%P3)1%VV\$/ "23%?/\$Z1%?..:%8/\$%?/\$Z.\$1%)*%16"6.1%N/5)*"6.N%
+,%%8. ?%:/2":%V:"*1%H. '; 'C%)*a:)* /)1C%63.%73)2";/P."23.\$]1%R:"*I%B/? .A.\$C%)*%16"6.1%?)63%5"*,%
:/2":%V:"*1C%63)1%V\$/2.11%5",%)*6\$/N#2.%5."1#\$%.5.*6%.\$/\$%P3.\$8/\$.C%63.%"*":,1)1%?)::%+.%
2/*N#26.N%+/63%?)63%"*N%?)63/#6%:/2":%?/\$Z.\$1%"

1%

P"+:.%13/?13/?63.%N"6""\$.%?3)66:.NN/?*%8\$/5%63.%8#::%1"5V:./8%16"6."*N%:/2":%
?/\$Z.\$1%)*%63.%-aRR%6/%63.%8)*":%1"5V:./8%8#::k6)5.C%V.*1)/%K.:);)+:.%?/\$Z.\$1%5"623.N%6/%"8#::%
1.6%/8%)*8/\$5"6)/%)*%63.%RR&'%%a*%63.%.*NC%63.%1"5V:./2/*1)161%/8%/A.\$%<>>>%16"6."*N%:/2":%
.5V:/,..1C%\$.V\$.1.*6)*;%.A.\$,%5"[/\$%/22#V"6)/%*":%;\$/#V%H1..%S);#\$.%E%8/\$%/22#V"6)/%*":%
;\$/#V)*;1I'%%P3.%"A.\$";.%5.5+.%\$/8%63.%1"5V:./1%5)NK2"\$..%C%5"\$S).NC%"*N%2/::.;.%N#2"6.N'%%
@+/#6%E<%V.\$2.*6%\$.V/\$6%V"\$62)V"6)/%)*%1#VV:..5.*6":%&7%V:"*C%"*N%63/1.%?3/%"\$%V"\$62)V"6)*;%
"VV."\$%8")\$;,%1)5):"\$6/%63/1.%?3/%"\$%*/6C%":+.)6%?)63%1:);36:,%3);3.\$%6.*#\$%.C%."\$*)*;%1C%"*N%
.N#2"6)/%*%H1..%P"+:.%EI'%%



0.;\$.11)/%*"":,1.1%"\$.%2/*N#26.N%/%63.%5.\$;..NN"6"%\$.:"6)*;%1"A)*;1%/#61)N.%/8%&9%
V.*1)/%1%6/%&9%1"A)*;1%"*N%8#*N.N%16"#1C%-/2)":-.2#%)6,%2/A.\$";.C%"*N%63.%/63.\$%2/*6\$/:1%
5.*6)/%.N%"+/A.'%%P3.%8)\$16%1.6%/8%\$.;\$.11)/%1%#1.1%V"\$62)V"6)/%)*%1#VV:..5.*6":%&7%V:"*%"1%"
+)*"\$,%N.V.*N.*6%A"\$)+:.)%*"":)*."\$%V\$/+)+):6,%5/N:.'%%P3.%5")*%.L#")6)/%*%8/\$%63)1%1.6%/8%
\$.;\$.11)/%1%)1^%

i,t 0 1 i,t i,t i,t i i %%%%%%%%%%%%%%%%%%%%%%%%%H<I%
`3.\$.%C% i,t %.L#":1%/*.%8%.5V:/,..% V"\$62)V"6.1%)*%1#VV:..5.*6":%&7%V:"*%)*%,"\$% '%%P3.%A.26/\$%
 i,t %2/*6")*1%A"\$)+:..1%\$.:"6.N%6/%63.%)*N)A)N#":]1%;/A.\$*5.*6%V.*1)/%*"a*%63.%5")*%
1V.2)8)2"6)/%*C%63)1%A.26/\$%)*2:#N.1%2/*6\$/:1%8/\$%63.%5V:/,..%]1%2/*6\$)+#6)/%*6/%63.%16%"*N"\$N)Q.N%
*/\$5":%2/16%H"1%"%V.\$2.*6";.%/8%1":"\$,IC%63.%5V:/,..%]1%\$.L#)\$%.N%2/*6\$)+#6)/%*"6.C%1.:8K\$.V/\$6.N%

- /2)" :% - .2#\$)6, %2/A.\$" ; .C%"*N%63 .%8#*N.NK16"6#1%6.\$2):. %/8%63 .%) *N)A)N#":]1%V:"*%H"%V:"*%) *%63 .%
+ /66/ 5 %63)\$N%)1%63 .%+"1. %2"1. I'!&%%@:63/#; 3%) *%V\$)*2)V: .%63 .% .5 V:/, . \$%"*N% .5 V:/, . .%2/*6\$)+#6)/ *%
\$"6.1%+ /63%8#*N%63 .%1" 5 .%\$.6)\$.5 . *6%)*2/ 5 .C% ? /Z.\$1% 5 ", %+. %5 /\$. %\$.1V/*1)A. %6/%63.)\$% / ? *%
2/*6\$)+#6)/ *1%
% _63 . \$2/*6\$/:1%) *% .L#"6)/ *%H<I%) *2:#N.C iC%"A.26/\$%/8%N. 5 / ; \$"V3)2%)*8/\$ 5 "6)/ *%
2/*6") *% ; % .5 V:/, . .%"; .C% .5 V:/, . .%"; ; %1L#"\$.N% 5 "\$)6":%16"6#1C% ; . *N. \$C%"2.C%"*N% .N#2"6)/ *%
-)5): "\$., C% i%)1%"A.26/\$%/8%[/ +%23"\$ "26.\$)16)21%63"6%)*2:#N.1%63 .% .5 V:/, . .]1%6. *%#\$. % ?)63%63.)\$%
2#\$\$. *6% .5 V:/, . \$C%63.)\$%16"6#1%"1%"#%*) / *% 5 .5 +. \$C%63.)\$%1.26/\$%/8% .5 V:/, 5 . *6%H16"6. %/\$%:/2":IC%"*N%
?3.63. \$%63 ., %"\$.%V/):2. %/88)2. \$C%2/\$\$.26)/ *1%/88)2. \$C%6. "23. \$C%123//: % .5 V:/, . .C%/\$%#*)A.\$)1)6, %
.5 V:/, . .%H; . *.\$": % .5 V:/, 5 . *6%)1%63 .%+"1. %2"1. I'%%P3)1%A.26/\$%":1/%) *2:#N.1%63 .%) *N)A)N#":]1%6/6":%
2/ 5 V. *1"6)/ *% \N.8)* .N%"1%"*%#":%1": "\$, %V:#1%63 .% .5 V:/, . \$%2/*6\$)+#6)/ *%6/%63 .%16"*N"\$N)Q.N%
*/\$ 5 "-: %2/16%V:#1%63 .% .5 V:/, . \$%V/\$6)/ *% /8% - /2)": - .2#\$)6, %V", \$/::%6"X.1C%)8%"VV:)2"+: .% \ ?)23%63 .%
)8.K2, 2: .% 5 /N. :%V\$.N)261%13/#:N%N\$)A. %1"A)*; '!'%%!"16: ,C%63 .%\$. ;\$.11)/ *%)*2:#N.1%"A.26/\$%/8%, . "\$%
8)X.N%.88.261C% i'%%a*8.\$. *2. %)1%2/*N#26.N%#1)*; %\$ / +#16%16"*N"\$N%. \$\$/\$1%63"6"\$\$. %2:#16.\$.N%"6%63 .%
3/#1.3/:N%: .A.: '!<%
% a*%"NN)6)/ *%6/%63)1% 5 ") *%1V.2)8)2"6)/ *C%1.A.\$":%A"\$)6)/ *1%"\$.%\$#*%/88%/8%.L#"6)/ *%H<I'%%@1%
5 . *6)/ * .N%)*%63 .%N"6"1.26)/ *C%)*%1/ 5 . %1V.2)8)2"6)/ *1%63 .%2/*6\$)+#6)/ *1%6/%63 .%*/\$ 5 "-: %2/16%

\$.6\$.5.*6%;.C%"*N%63.:.*;63%/8%6).5.)6%6"Z.1%6/%+.%.A.16.N%%@NN)6)/*"::,C%.L#"6)/%*H<I%)1%\$#*%?)63%
"%8.?%":.6.\$*"6)A.%1"5V:.1%%_*.%1V.2)8)2"6)/%"NN\$.11.1%63.%.A.16)*;%16\$#26#\$.)%*3.\$.*6%)*%V#+:.)2K
1.26/%%&9%V:"*1%%a*%5/16%2"1.1C%V"\$6)2)V"*61%?3/:%."A.%.+8./\$.%63.)\$%A.16)*;%V.\$)/N%)1%/A.\$%\%%
V.\$)/N%/8%/86.*%8)A.%6/%6.*%,. "\$1%\(\$.2.)A.%/*:,%63.)\$%/ ?*%2/*6\$)+#6)/*1%V:#1%1/5.:/ ?%\$"6.%/8%
)%6\$.16%HD#***.:%.6%":%E<EI%%P3.\$8/\$.C%63)1%1V.2)8)2"6)/%*1.V"\$6.1%.A.16.N%8\$/5%*/%KA.16.N%
.5V:/,..1%#*N.\$%63.%3,V/63.1)1%63"6%*/%KA.16.N%?/Z.\$1%5",%+.%:11%\$.1V/*1)A.%6/%63.)\$%
.5V:/,.\$]1%2/*6\$)+#6)/%*6/%63.%*/\$5":%2/16C1)*2.%63.\$.)1%1/5.%V\$/+)+:.)6,%63.,%?):%*/6%\$.2.)A.%"%
+.*.8)6%"1)N.%8\$/5%63.)\$%/ ?*%2/*6\$)+#6)/*1%%%

@*/63.\$%1V.2)8)2"6)/%*%8/2#1.1%/*:,%/*%?/Z.\$1%?3/%.V/\$6%3"A)*;%%%&9%V:"*%)*%63.%-aRR%
1)*2.%63/1.%?3/%5)16"Z.%.*:,%2:)%5%6/%3"A.%"%&7%H+#6%"26#"::,%V"\$6)2)V"6.%)%*%%&9%"22/\$N)*;%6/%63.%
RR&]1%"N5)*16\$"6)A.%N"6"IV\$.1#5"+:,%N/%*%6\$.1V/*N%6/%63.%V:"*]1%;.*.\$/1)6,%%-5):"\$%:,C%"%
\$.;\$.11)/%*)1%\$#*%.X2:#N)*;%:/2":%?/Z.\$1C1)*2.%63.%5.\$;.%V\$/2.N#\$.%8/\$%63.%RR&\$.L#).1%5/\$.%
"11#5V6)/*1%8/\$%63)1%;\$/#V"%

% @%8)*%":%1V.2)8)2"6)/%*%+\$/ "N.*1%63.%"*":,1)1%6/%.X"5)*.%6/6":%3/#1.3/:N%\$.6).5.*6%1"A)*;C%
1)*2.%63.%N.V.*N.*6%A"\$)+:.)%*.L#"6)/%*H<I%"11#5.1%63"6%?/Z.\$1%/*:,%%1"A.%63/#;3%63.)\$%/ ?*%
1#VV:.5.*6":%&7%V:"*%%P3)1%+\$/ "N%1V.2)8)2"6)/%*%\$.K\$#*1%.L#"6)/%*H<I?)63%"*%?.%N.V.*N.*6%
A"\$)+:..%63"6)*2:#N.1% 3/#1.3/:N%\$.6).5.*6%1"A)*;1%/#61)N.%/8%63.%&9%V:"*!))%P3.%.*?.%
N.V.*N.*6%A"\$)+:.)%*2:#N.1%1#VV:.5.*6":%&7%1"A)*;1%"1%?..:"1%1"A)*;1%"66\$)+#6.N%6/%%"1V/#1.C%
"*N%2/*6\$/:1%8/\$%63.%1V/#1.]1%N.5/;\$"V3)2%"*N[/+23"\$"26.\$)16)21)*%"NN)6)/%*6/%63.%?/Z.\$1]1%

%

1)

% P3)1%1.26)/*%V\$.1.*61%63.%\$.1#:61C%8)\$16%:/ /Z)*;% "6%V"\$6)2)V"6)/*%)*%"%1#VV:.5.*6":%V:"*%
#1)*;%63.%8#::%1" 5 V:.C%

% P"+:.%U%":1/%1#;;.161%63"6%?/\$Z.\$1%?3/1.%V.*1)/*1%"\$.%)*%63.%1.2/*N%""*N%3);3.16%8#*N.NK
\$"6)/%6.\$2):.1%"\$.%*/%5/\$.%/\$%:.11%:)Z.:,%6/%1"A.%63"*%?/\$Z.\$1%?3/1.%V.*1)/*1%"\$.%V//\$.,%8#*N.N""%%
P3)1%8)*N)*;%1#;;.161%63"6%?/\$Z.\$1%)*%

P3.4

V.\$2.*6";. %V/)*61C\$.:"6A.%6/%"E<KV.\$2.*6+"1.:)*.C%"*N%63#1%N/.1%*/6%1..5%6/%2/*6\$"N)26%63.%
5")*%8)*N)*;%8\$/5%63.%8#::%1"5V:./8/%"\$:."6A.:,%15"::/A.\$":.%.88.26%

@*/63.\$%V/11+):)6,%)1%63"6% ? /\$Z.\$1%"\$.%5/\$.%.1V/*1)A.%63"*%63.%.%;\$.11)/*1%1#; ;.16%
+.2"#1.%63.%)*N.V.*N.*6%A"\$)+:..1%\%)*%63)1%2"1.%V.*1)/%*1"A)*;1%\%".%5."1#\$.N%?)63%.\$\$/%"&%
`3):.%63.%RR&%2/5.1%8\$/5%"N5)*16%"6)A.%N"6%"*N%63#1%13/#:N%*/6%2/*6")*%.\$\$/%\$%63.%5.%;.%
V\$/2.11%*/6/%63.%-aRR%)1%*/6%V.\$8.26%.1V.2)"::,%8/\$:/2"%?/\$Z.\$1%"P3.%63)\$N2/:#5*%/8%P"+:..%=
63.\$8/\$.N\$/V1%":::/2":%?/\$Z.\$1C%"*N%\$#*1%63.%5")*%1V.2)8)2"6)/%*/%16"6.%?/\$Z.\$1%/*:,'''%@;")*C%
63.%2/.88)2).*61%"\$.%1)5):"\$%6/%63.%5")*%1V.2)8)2"6)/%C"%:63/#;3%)*%63)1%2"1.%63.%,%"\$.%*/6%
16"6)16)2"::,%1);)*8)2"*6%N#.%6/%63.:%/11%/8%1"5V:..%1)Q.'%

@%8)*":%V/11+):)6,%)1%63"6% ? /\$Z.\$1%?3/%#*N.\$16"*N%63.%16\$#26#\$.%/8%63.)%&9%V.*1)/%*%N/%
\$.1V/*N%16\$/*; ;,%6/%)61%V\$/A)1)/%1C%?3.\$."1%63/1.%?3/%N/%*/6%#*N.\$16"*N%)6%8"):6/%\$.1V/*N%"P3.%
8/#\$63%2/:#5*%/8%P"+:..%63.\$8/\$.8/2#1.1%/*:,%/*%?/\$Z.\$1%)*%63.%-aRR%?3/%2:")5%6/%3"A.%"%&9%
V:"*"(%P3)1%1V.2)8)2"6)/%*\$%.1#%61%)*%.16)5"6.1%63"6C%8/\$%63.%5V:/, ..%2/*6\$)+#6)/%*"6.C%"\$.%63.%
5/16%N)88.\$.*6%8\$/5%63.%/\$);)*":'%@%/*KV.\$2.*6";.%V/)*6%)*2\$. "1.)*%63.%5V:/,.\$%"*N%.5V:/, ..%
2/*6\$)+#6)/%*"6.1%)1%"11/2)"6.N%?)63%">'EG%"*N%>'G<KV.\$2.*6";.KV/)*6K\$.N#26)/%)*%63.%
V\$/+ "+"):)6,%/8%1#VV:..5.*6":%1"A)*;1C\$.1V.26)A.:,%%-6)::C%63.%5")*%8)*N)*;%/8%"%15"::\$.1V/*1.%
1..51%6/%3/:N%"B/? .A.\$C/*%.%5/\$.%V/11+):)6,%?/%63%.XV:/)\$)*;%1%63"6%?/\$Z.\$1%\$.1V/*N%+,%1"A)*;%
63\$/#;3%/63.\$%5."*1%

"&
"
" (

¶

1" 5V: . %)1%#1.NC%63.%+"1)2%\$.1#:6%)1%63.%1" 5 .%\%16"6.%"*N%:/2":% ? /\$Z.\$1%\$.1V/*N%"1%.XV.26.NC%+#6%"6""%

:/ ?% 5 ";*)6#N. '%

%

% P3.%)8.K2,2: .% 5 /N.:%1#; ; .161%63"6%16"6.%"*N%:/2":% ? /\$Z.\$1%13

%
@*N.\$1/*C%&\$. ?%D%"*N%h'D)23". :%7/::)*1%E><G'e7"*%d*/?:.N;.%45V/?.\$%`/5.%*6/%-"A.%
D/\$.%8/\$%0.6)\$\$.5.*6if%`/\$Z)*;%R"V.\$E><GK<E"%73.16*#6%B):%D@^%7.*6.\$%8/\$%
0.6)\$\$.5.*6%0.1."\$23%"6%9/16/*%7/::.;.%

%
@#+\$,Ch."*KR).\$\$.%7"/:)*.%j"%7\$"?8/\$N%"*N%d.A)*%`"*N\$.)'E><G'e-6"+):)6,%)*%_A.\$":%
R.*1)/%R:"*%S#%N)*;%D"1Z1%"%O\$/?)*;%&)A)N.'f% FE%
73.16*#6%B):%D@^%7.*6.\$%8/\$%0.6)\$\$.5.*6%0.1."\$23%"6%9/16/*%7/::.;.%

%
@#+\$,Ch."*KR).\$\$.%@:~2)"%B'D#**.:%*"N%d.A)*%`"*N\$.)'E>E>%eE>E>%WVN"6.^%D"\$Z.%6
&.2:)*.%`/\$1.*1%63.%_#6://Z%8/\$%R#+:)2%R:"*1'f% %73.16*#6%
B):%D@^%7.*6.\$%8/\$%0.6)\$\$.5.*6%0.1."\$23%"6%9/16/*%7/::.;.%

%
9.13."\$1Ch/3*C%h"5.1%h%73/)C%&"A)N%!"")+1/*C%"*N%9\$);)66.%7%D"N\$)"*%E><<'e9.3"A)/\$":%
42/*/5)2)1%R.\$1V.26)A.1%/*R#+:)2%- .26/\$%R.*1)/%R:"*1'f%%
<>HEI^%U<JKUUF'%

%
9:"#C%&"A)N%D'E><F'eR.*1)/%1C%B/#1.3/:N%-"A)*;%C%"*N%`.:8"\$.%^@%&,*"5)2%@"":,1)1%/8%
7\$/?N%_#6'f% %GH<I^%<cUKEE='

73.66,C%0"[Ch/3*C%Y%SS).N5"*C%-/\$.%*%!.63KR.6.\$1.*C%P/\$+.*%B.).*%Y)..1.*C%"*N%P/\$.%_#1.*%
E><=<'e@26)A.%A1%R"11)A.%&.2)1)/%1%"*N%7\$/?NK_#6%)*%0.6)\$\$.5.*6%-"A)*;%1@22/#%61%
4A)N.*2.%8\$/\$5%&.*5"\$Z'f% %<EchUI^%<<<=<K<E<c'

%
7:"\$ZC%O/+. \$6%!"%455"%B"*1/*C%D.:)*N%"-"*N:.\$%D/\$\$):%C%"*N%@N)6)R"63"Z'E><F%
e-#VV:.5.*6%":R:"*_88.\$)*;%1%"*N%0.6)\$\$.5.*6%-"A)*;%1%73/2.1%@%*%":,1)1%/8%Y/\$63%
7"/:)*%"-23//:%&)16\$)261'f% %<JHUI^%UUUKUJ%J

%
7:"\$ZC%O/+. \$6%!"%*N%&.*)1)R.:.6).\$%E><c'ea5V"26%/8%&.8"#:61%)*%0.6)\$\$.5.*6%-"A)*;%1%R:"*1%
R#+:)2%45V:/,.%R:"*1'f%`/\$Z)*;%R"V.\$EFEU="%7"5+\$)N;.%C%D@^%Y"6)/%":%9\$%."#%/8%
42/*/5)2)0.1."\$23%"%
%<EchUI^%<<<=<K<E<c'

%
4*;.3"\$N6C%O"\$,%j%f%"*N%@*):%d#5"\$%E>>c'eR.*1)/%1%"*N%B/#1.3/:N%`.:63%@22#5#:"6)/%*1'f%
=FH<I^%E>UKEUF'%

%
S.:N16.)*C%D"\$6)*%"*N%h.88\$.,%!)"+5"*%E>>E'e-/2):%-.2#\$)6,'f%
%H23"V6.\$%UEI^%EE=JKEUE='

%
O":.C%`):)"5%O%<ccT'eP3.%488.261%/8%R.*1)/%1%/*B/#1.3/:N%`.:63%@%0..A":#"6)/%*/%8%
P3./\$,%"*N%4A)N.*2.'f% <>FH=I^%G>FKGEU'%

%
O#165"*C%@:"*%!"%*N%P3/5"1%!"%-6.)5.).\$%<ccc'e488.261%/8%R.*1)/%1%/*-"A)*;%1%@"":,1)1%
?)63%&"6"%8\$/\$5%63.%B.":63%"*N%0.6)\$\$.5.*6%-6#N,'f%
%J>^%EG<KUE='

O#165 "C@:"*% ! 'C%P3/ 5 "1% ! '% -6.) * 5 .). \$C% "N% Y"3)N%P"+"6"+"')%E><>'%
'%7 " 5+\$)N; .C%D@^%B"\$A"\$N%W*)A.\$1)6, %R\$.11"%

%

B"*1.*C%4\$)Z'%E>>T'%e@% ! . ;):"6)A.%B)16/\$, %/8%63.% - /2)":- .2#\$)6, %R\$/6.26)/ *% @26%/8%E>>='f%
FTH=I^%=<KJE'%

%

B//V1C%D"663. ?C%a\$)*"-6.8"* .12#C% "N%aA"*% j)N"* ; /1'%E><J'%e&.8)* .NK7 / *6\$)+#6)/ *%R.*1)/ *%
R:"*1%8/\$-6"6.% "N% ! /2":%O/A.\$* 5 .*6%4 5 V:/ , . .1%)*%63.%S)*"*2)":% @22/#*61%/8%63.%
W*)6.N%-6"6.1

j " *% - " *6. *C%R. 6. \$ %E < c %eW *2. \$6") *%R. *1) / *%a *2 / 5 . % " *N %B / #1. 3 / :N % - "A) * ; 'f %
%FJH=I^%c>TKcEc' %

0.:")/*13)V%+.6?..*%-.:.26%73"\$"26.\$)16)21%"*N%R"\$6)2)V"(6)/*(%)*%"%-#VV:. 5.*6":%R:"*%

		-V.2)8)2"6)/*%	
j "\$)" +:..%	H<I%	HEI%	
4 5 V:/, .\$.%2/*6\$)+#6)/*%\$"6. %	K>'<TTn%nn%	9	%
%	H>'>GETI!	9	%
4 5 V:/, .\$.%2/*6\$)+#6)/*%\$"6. %	K>'=F=n%nn%	9	%
%	H>'<==I!	9	%
9.*.8)6%5 #:6)V:). \$%	9	%	K='UUF%nn%
%	9	9	9

0.: "6) / *13)V%+.6? ..*% - .: .26%73"\$"26.\$)16)21% "*N%R"\$6)2)V"6) / *%)*% "% -#VV: . 5 . *6":%

R: "*

%%

-V.2)8)2"6) / *%

0.:)/*13)V%.6?..*%-.:..26%73"\$"26.\$)16)21%*"N%R"\$6)2)V"6)/*)*%"-#VV:.5.*6":%R:"*%
8/\$%S#::%-"5V:.%*"N%-...26%-#+1"5V:..1%
%

j "\$)" +:..%	S#::%1" 5V:..%	j .16.N%/*:,%	-6"6. % ?/\$Z.\$1%/*:,%	0.V/\$61%&9%
4 5 V:/, .\$.%2/*6\$)+#6)/*%\$"6. %	K><TTnnn!	K>'EGGnnn%	K><cG%	K>'EFFnnn%
%	H>'>GETI!	H>'>cJcI!	H><EGI%	H>'>cT=I%
4 5 V:/, .\$.%2/*6\$)+#6)/*%\$"6. %	K>'=F=nnn!	K>'UTJnn%	K>'UGJ%	K>'G>Fnnn%
%	H>'<==I!	H>'<TUI%	H>'EUI%	H>'<c=I%
0.V/\$61%-/2)":!-.2#S)6, % 2/A.\$";. %	K>'>>EcE%			

0.: "6) / *13)V%+.6? ..*% - .: .26%73"\$"26.\$)16)21%"*N%R"\$6)2)V"6) / *%)*%"% -#VV: . 5 . *6":%
R: "%*%8/\$%S#: ::% - " 5 V: . %"*N% - .: .26% -# +1" 5 V: . 1%
%

j "\$)" +: . %	S#: :%1" 5 V: . %	j .16.N% / *: , %	-6"6. % ? / \$Z. \$1% / *: , %	0 . V / \$61% & 9%
9: "2Z%	K>'>=JU%	K>'>=E=nnn%	K>'>UUTn%	K>'>Jc=nnn%
%	H>'><<GI%	H>'><<J=I%	H>'><<c<I%	H>'><<JFI%
@1)"*%	K>'>>E>F			

0 .:"6)/*13)V%.6? ..*%- .:.26%

0.: "6)/*13)V%+.6? ..*% - .: .26%73"\$"26.\$)16)21%"*N%B"A)*; %@*, %0.6)\$. 5 . *6% - "A)*; 1%

	-V.2)8)2"6)/*%	
j "\$)" +: .1%	S#: :%1" 5V: .%	D "\$\$.N%/*: , %
_63.\$%	K>'><cc%	>'><=c%
%	H>'>EF=I%	H>'>U<cI%
7 / : : . ; .%N. ; \$. .%	>'>GTcnnn%	>'>J<Gnnn%
%	H>'><EGI%	H>'><JGI%
R\$/8.11)/*":%N. ; \$. .%	>'<>Gnnn%	>'>JFTnnn%
%	H>'><UcI%	H>'><GUI%
-V/#1.%3"1%2/ : : . ; .%N. ; \$. .%	%	>'>JUGnnn%
%	%	H>'><UEI%
-V/#1.%3"1%V\$/8.11)/*":%N. ; \$. .%	%	>'>FT<nnn%
%	%	H>'><JJI%
-V/#1.01%\$.:"6)A.%5/*63: , %."\$*)* ; 1%	%	T'cc.K>Jnnn%
%	%	HE'EF.K>JI%
-V/#1.%)*%V\$)A"6.%1.26/\$%	%	>'<<Ennn%
%	%	H>'><UTI%
-V/#1.%)*%V#+:)2%1.26/\$%	%	>'>FT>nnn%
%	%	H>'><F>I%
D "\$\$.N%	>'>c>cnnn%	%
%	H>'><>=I%	%
7 / *16" *6%	K	

R.\$2.*6";.%/8%4 5 V:/ , . . 1% ?)63%- /2)" :%- .2#)\$6,% 7 /A.\$"; .%/A.\$%P) 5 .C%E>>UKE><E%

%

%

%