! " # $% " & ' $ ' ( ) %& * ($%& + ($, - - & . ($& , / 0 1 2 . , / && / $ / & (3 / & 4 & * ($ ' , 5 3 * 6 7 $
$

" #$$%& ' ! ( )! * +$,& - . &/! 0 &1223&4! 5)! (#67&68#9%&3/!#6 - ! : 3#69;<! ")! = ;$# . ,;#61!

!

$

$

, 89: ; <=: $

5%;<!>#>&3!

3>:;?@A=:B?>$

L 13E&3<! ' %1!%#A&!#$$&6-&-!91,,&.&!;693&#<;6.,4!8&.;6!$%&;3! ' 13E;6.!,;A&<! ' ;$%!#!
2;6#69;#,!3&<>16<;8;,;$4!61$!<%#3&-!84!>3;13!.&6&3#$;16<[!>#4;6.!122!<+8<$#6$;#,!<$+-&6$!,1#6!-&8$)!!
N6!Y\\B/!I]!>&39&6$!12!.3#-+#$&<!%#-!<$+-&6$!,1#6</!8+$!$%&!-&8$!8+3-&6! ' #<!$4>;9#,,4!,1 ' !O!
81331 ' &3<!1 ' &-!#31+6-!^YC/CCC!16!#A&3#.&!Q;6!HCYB!-1,,#3<R)!!51-#4/!]C!>&39&6$!12!.3#-+#$&<!
%#A&!,1#6<!#6-!$%&!#A&3#.&!-&8$!8+3-&6!%#<!$3;>,&-!$1!^BC/CCC) !!5%&!3#>;-!3;<&!;6!<$+-&6$!-&8$!
%#<!9,&#3,4! ' &#E&6&-!$%&!8#,#69&!<%&&$!12!41+6.&3! ' 13E&3<)!!_1 ' !%#A&!$%&4!3&<>16-&-J!!(1@&!
<$+-&6$<!@#4!9+$!8#9E!16!916<+@>$;16)!!`$%&3<!@;.%$!3#9E!+>!1$%&3!$4>&<!12!-&8$a!;6-&&-!
>3&A;1+<!3&<&#39%!%#<!21+6-!$%#$!%;.%&3!<$+-&6$!-&8$!8+3-&6<!#3&!#<<19;#$&-! ' ;$%!-&93&#<&-!
93&-;$ ' 13$%;6&<<!Q0;9%&A#!#6-!5%1@><16!HCYBR)!!P,$&36#$;A&,4/!<$+-&6$!81331 ' &3<!@#4!3&-+9&!
$%&;3!3&$;3&@&6$!<#A;6./!1>$;6.!$1!<%13&!+>!<%13$D$&3@!6&&-<!#$!$%&!&?>&6<&!12!$%&!,16.&3!3+6)!!
0;A&6!$%&!3#>;-!3;<&!;6!<$+-&6$!-&8$!#6-!$%&!;693&#<;6.!;@>13$#69&!12!;6-;A;-+#,!3&$;3&@&6$!
<#A;6./!#!6#$+3#,!G+&<$;16!#3;<&<[!%1 ' !-1&<!$%&!>3&<&69&!12!<$+-&6$!-&8$!#22&9$!41+6.!#-+,$<M!
-&9;<;16<!$1!<#A&!213!3&$;3&@&6$/!#6-!%1 ' !-1&<!;$!#,$&3!&#3,4D9#3&&3!#<<&$!#99+@+,#$;16J!!!

L %;,&!$%&!>1>+,#3!>3&<<!%#<!#;3&-!9169&36<!$%#$!3#>;-,4!3;<;6.!<$+-&6$!-&8$!91+,-!<&$!8#9E!
&2213$<!$1!<#A&!213!3&$;3&@&6$!Q&).)/!U#<16!HCYIR/!$%&!#9#-&@;9!,;$&3#$+3&!16!$%&!3&,#$;16<%;>!
8&$ ' &&6!<$+-&6$!,1#6!-&8$!#6-!3&$;3&@&6$!<#A;6./!&<>&9;#,,4!#$!41+6.&3!#./!%#<!8&&6!$%;6)!!5%&!
,#9E!12!3&<&#39%!,;E&,4!<$&@<!231@!$%&!3&9&694!12!$%&!>318,&@!O!;6!b+<$!YI!4&#3</!$%&!6#$;16#,!1#,!
12!1+$<$#6-;6.!<$+-&6$!,1#6!-&8$!%#<!@13&!$%#6!$3;>,&-!;6!3&#,!$&3@<!Q:&-&3#,!*&<&3A&!T#6E!12!
U& ' !c13E!HCYZR!O!#6-!$%&!<%13$91@;6.<!12!$%&!-#$#!$4>;9#,,4!+<&-!$1!#6< ' &3!G+&<$;16<!#81+$!
<#A;6.<!#6-!-&8$)!!U&#3,4!#,,!12!$%&!&?;<$;6.!<$+-;&<!3&A;& ' &-!8&,1 ' !+<&!$%&!
!Q(S:R/!#!6#$;16#,,4!3&>3&<&6$#$;A&!931<<D<&9$;16#,!-#$#<&$)!!T&9#+<&!12!$%&!3;<;6.!
;69;-&69&!#6-!#@1+6$!12!<$+-&6$!-&8$/!41+6.!#-+,$<!#3&!@1<$!,;E&,4!$1!8&!;@>#9$&-!84!$%;<!;<<+&)!!
c&$!$%&!(S:!;69,+-&<!16,4!#!<@#,,!6+@8&3!12!41+6.!#-+,$</! ' %;9%!@#4!,&#-!$1!61;<4!3&<+,$<) !!
d&3%#><!#<!#!3&<+,$/!&?;<$;6.!<$+-;&<!12$&6!;69,+-&!1,-&3!%1+<&%1,-</! ' %1<&!&-+9#$;16#,!-&8$!
,;E&,4!#31<&!,#$&3!;6!,;2&! ' %&6!$%&4!%&,>&-!2;6#69&!$%&;3!9%;,-3&6M<!&-+9#$;16/!3#$%&3!$%#6! ' %&6!
$%&4! ' &3&!41+6.!$%&@<&,A&<)!

———————————————!

" 13&1A&3/!$%&!(S : !916$#;6<!,;$$,&!;6213@#$;16!16!$%&!;6-;A;-+#,M<!2#@;,4!8#9E . 31+6-/!
91,,& . &!G+#,;$4/!13!+6-&3,4;6 . !;6$&,,&9$+#,!#8;,;$4/!#,,!12! ' %;9%!#3&!,;E&,4!9133&,#$&-! ' ;$%!$%&!6&&-!
$1!$#E&!1+$!#!<$+-&6$!,1#6!#6-! ' ;$%!16&M<!>31>&6<;$4!$1!<#A&!213!3&$;3&@&6$)!! : #;,;6 . !$1!916$31,!213!
$%&<&!2#9$13<!@#4!,&#-!$1!<+3>3;<;6 . !3&<+,$<)!! : 13!&?#@>,&/!<$+-&6$<! ' ;$%!,#3 . &3!<$+-&6$!-&8$!,1#-<!
@#4!#9$+#,,4!%#A&! 3&$;3&@&6$!<#A;6 . !#$!#. &!BC!O!61$!8&9#+<&!12!$%&!-&8$!>&3!<&/!8+$!8&9#+<&!
$%#$!-&8$! ' #<!#99+@+,#$&-! ' %;,&!91@>,&$;6 . !#!-&. 3&&!#$!#6!&,;$&!>3;A#$&!+6;A&3<;$4!#6-e13!
>+3<+;6 . !#6!#-A#69&-!-&. 3&&!$%#$!,&-!$1!#!%;. %&3D>#4;6 . !b18)!! P ,$&36#$;A&,4/!$%&!3&,#$;16<%;>!
8&$ ' &&6!<$+-&6$!-&8$!#6-!3&$;3&@&6$!<#A;6 . !@#4!8&!1A&3<$#$&-!;6!$%&!#8<&69&!12!$%&<&!916$31,<!O!
213!&?#@>,&/!<$+-&6$<! ' %1!#$$&6-!213D>312;$!+6;A&3<;$;&<!$#E&!1+$!,#3 . &3!<$+-&6$!,1#6<!8+$!#,<1!
-;<>31>13$;16#$&,4!91@&!231@!-;<#-A#6$#. &-!8#9E . 31+6-<!$%#$!@#4!,&#A&!$%&@!,&<<!2#@;,;#3! ' ;$%!
$%&!3&$;3&@&6$!<#A;6 . !;623#<$3+9$+3&!Q f &@;6 . /! 0 1,-;6/!#6-! g #$7!HCYHa! h#6 . !#6-! L &;6<$&;6!HCYBR)!!
N6-&&-/!;6!3&<&#39%!219+<;6 . !;6<$&#-!16!%1@&1 ' 6&3<%;>/!$%&!6&. #$;A&!3&,#$;16<%;>! ' ;$%!<$+-&6$!
-&8$!-;@;6;<%&<!$1!<$#$;<$;9#,!;6<;. 6;2;9#69&!#2$&3!916$31,,;6 . !213!<;@;,#3!2#9$13<!Q _ 1+,&!#6-!
T&3 . &3!HCY i R)!
51!1A&391@&!$%&<&!<%13$91@;6 . /!$%;<!>31b&9$!+<&<!$%&!
QUh (c \ ]R/! ' %;9%!<#@>,&<!#!,#3 . &3!91%13$!12!3&9&6$!91,,&. &!. 3#-+#$&<!$%#6!
' 1+,-!8&!#A#;,#8,&!;6!<$#6-#3-!<+3A&4<!12!%1+<&%1,-!2;6#69&</!#6-!;69,+-&<!3;9%!;6213@#$;16!16!
<$+-&6$<M!2#@;,4!8#9E . 31+6-/!91,,&. &!G+#,;$4/!#6-!;6$&,,&9$+#,!#8;,;$4)!! L %&3&#<!<1@&!>3&A;1+<!
<$+-;&<!&?#@;6&-! ' &#,$%!#99+@+,#$;16!;6!. &6&3#,/!$%;<!<$+-4!219+<&<!@13&!6#331 ' ,4!16!
3&$;3&@&6$!>,#6!>#3$;9;>#$;16!#6-!#<<&$<)!!N@>13$#6$,4/!$%&!916$31,<!>31A;-&-!84!$%&!Uh (c \ ]!
#,,1 ' !$%&!>31b&9$!$1!#6#,47&!<$+-&6$<! ' %1!-;22&3! ' ;$%!3&<>&9$!$1!$%&;3!,&A&,<!12!<$+-&6$!-&8$!8+$!
#3&!1$%&3 ' ;<&!<;@;,#3!;6!@1<$!1$%&3!18<&3A#8,&!9%#3#9$&3;<$;9<)!!$
! 5%&!3&<+,$<!;6-;9#$&!$%#$!41+6 . ! ' 13E&3<! ' ;$%!<$+-&6$!,1#6<!#3&!b+<$!#<!,;E&,4!$1! !
;6!3&$;3&@&6$!>,#6<!#<!$%1<&! ' ;$%1+$!,1#6<)!!T+$!91,,&. &!. 3#-+#$&<! ' ;$%!-&8$!#9$+#,,4! !
16,4!%#,2!#<!@+9%!;6!3&$;3&@&6$!#<<&$<!84!#. &!BC!$%#6!. 3#-+#$&<! ' ;$%!<$+-&6$!-&8$)!!N6$&3&<$;6 . ,4/!
41+6 . ! ' 13E&3<! ' ;$%!8#9%&,13M<!-&. 3&&<!<&&@!$1!3&<>16-!$1!$%&!@&3&!>3&<&69&!12!#!<$+-&6$!,1#6/!
8+$!61$!$%&!#@1+6$!12!-&8$!O!$%1<&! ' ;$%!<@#,,!#6-!,#3 . &!,1#6<!#99+@+,#$&!<;@;,#3!3&$;3&@&6$!#<<&$!
,&A&,<)!! : 13!$%1<&!$%#$!#$$&6-!91,,&. &!#6-!-1!61$!. 3#-+#$&/!>#3$;9;>#$;16!3#$&<!#6-!3&$;3&@&6$!
' &#,$%!#99+@+,#$;16!#3&!<;@;,#3! ' %&$%&3!13!61$!$%&4!%#-!<$+-&6$!-&8$)!
! 5%&!>#>&3!>319&&-<!#<!21,,1 ' <)!!5%&!2;3<$!<&9$;16!-&<93;8&<!$%&!<$#$&!12!$%&!,;$&3#$+3&!16!
%1 ' !<$+-&6$!-&8$!#22&9$<!3&$;3&@&6$!<#A;6 . <!#6-!1$%&3!@#3E&3<!12!2;6#69;#,!#6-!&9161@;9!
@#$+3;$4)!!5%&!<&916-!<&9$;16!-&<93;8&<!$%&!Uh (c \ ]!-#$#)!!5%&!$%;3-!<&9$;16!1+$,;6&<!$%&!

&9161@&$3;9!<$3#$&.4!+<&-!;6!$%;<!<$+-4)!!5%&!21+3$%!<&9$;16!3&A;&'<!$%&!3&<+,$</!#6-!$%&!2;6#,!<&9$;16!9169,+-&<!$%#$!41+6.!91,,&.&!.3#-+#$&<!';$%!,1#6<!#3&!b+<$!#<!,;E&,4!$1!<#A&!213!3&$;3&@&6$/!8+$!$%&;3!,1'&3!@16$%,4!916$3;8+$;16<!3&<+,$!;6!,&<<!3&$;3&@&6$!'&#,$%!#99+@+,#$;16!84!#.&!BC)!

!

C;DEB?A9$0B:D;<:A;D!

5%;<!<$+-4!8+;,-<!122!12!$%&!2&'!>3&A;1+<!<$+-;&<!$%#$!&?#@;6&!$%&!3&,#$;16<%;>!8&$'&&6!3&$;3&@&6$!<#A;6.!#6-!<$+-&6$!-&8$)!!5%&!@1<$!3&,&A#6$!;<!K,,;1$$/!03;6<$&;6DL&;<</!#6-!U#@!QHCYBR/!'%;9%!2;6-<!$%#$!%#A;6.!#!<$+-&6$!,1#6!3&-+9&<!3&$;3&@&6$!<#A;6.<!#99+@+,#$;16!84!#81+$!IC!>&39&6$/!$%1+.%!$%&4!2;6-!61!3&,#$;16<%;>!8&$'&&6!$%&!<;7&!12!$%&!<$+-&6$!,1#6!-&8$!#6-!<#A;6.!213!3&$;3&@&6$)!!5%&;3!#6#,4<;<!;<!,;@;$&-/!%1'&A&3/!84!$%&!;6<+22;9;&6$!91A&3#.&!12!41+6.&3!%1+<&%1,-<!;6!$%&!(S:)!!5%&;3!<#@>,&!;69,+-&<!%1+<&%1,-<!%&#-&-!84!3&<>16-&6$<!#<!1,-!#<!jC/!'%1!@#4!%#A&!3#9E&-!+>!<$+-&6$!-&8$!>#4;6.!213!$%&;3!9%;,-3&6M<!$+;$;16!3#$%&3!$%#6!$%&;3!1'6!&-+9#$;16/!#6-!'%1!@#4!%#A&!A&34!,;$$,&!-&8$!3&,#$;A&!$1!3&9&6$!.3#-+#$&<)!!5%;<!<#@>,&!,;@;$#$;16!@&#6<!$%#$!$%&!#6#,4<;<!;<!61$!219+<&-!16!%1'!'13E&3<!#3&!;62,+&69&-!84!$%&;3!1'6!<$+-&6$!,1#6<!&#3,4!;6!$%&;3!,;A&<)!!

`$%&3!<$+-;&<!%#A&!&?#@;6&-!$%&!#<<19;#$;16!8&$'&&6!<$+-&6$!-&8$!#6-!2;6#69;#,!'&,,D8&;6.!@13&!.&6&3#,,4/!';$%1+$!219+<;6.!16!3&$;3&@&6$!<#A;6.!;6!>#3$;9+,#3)!!S11>&3!#6-!L#6.!QHCYIR!2;6-!$%#$!%1@&1'6&3<!';$%!<$+-&6$!-&8$!%#A&!<+8<$#6$;#,,4!,&<<!2;6#69;#,!'&#,$%!$%#6!%1@&1'6&3<!'%1!#$$&6-&-!91,,&.&!';$%1+$!<$+-&6$!,1#6<)!!:34!QHCYIR!2;6-<!$%#$!6&$!'13$%!;<!@+9%!,1'&3!213!%1+<&%1,-<!';$%!<$+-&6$!-&8$/!;6!>#3$;9+,#3!;2!91,,&.&!#$$&6-&&<!-;-!61$!.3#-+#$&)!!0;9%&A#!#6-!5%1@><16!QHCYiR!2;6-!$%#$!.3&#$&3!<$+-&6$!,1#6!-&8$!;<!#<<19;#$&-!';$%!.3&#$&3!93&-;$!916<$3#;6$!#6-!.3&#$&3!3;<E<!12!8#6E3+>$94!#6-!2#,,;6.!8&%;6-!16!1$%&3!-&8$!>#4@&6$<)!!!

P61$%&3!91@@16!%4>1$%&<;<!;<!$%#$!<$+-&6$!-&8$!3&-+9&<!%1@&1'6&3<%;>/!';$%!6+@&31+<!<$+-;&<!-19+@&6$;6.!3&-+9&-!%1@&1'6&3<%;>!3#$&<!#<!,1#6!8#,#69&<!;693&#<&)!!5%;<!3&-+9$;16/!;6!$+36/!9+$<!;6$1!#<<&$<!$%#$!'1+,-!8&!#A#;,#8,&!$1!<+>>13$!16&<&,2!;6!3&$;3&@&6$)!!_1'&A&3/!_1+,&!#6-!T&3.&3!QHCYiR!2;6-!61!#<<19;#$;16!8&$'&&6!<$+-&6$!-&8$!#6-!%1@&1'6&3<%;>!3#$&<)!!5%&;3!

———————————————!

<$+-4/!,;E&!1+3</!+<&<!$%&!Uh (c \ ]/!9;$;6 . !;$<!,#3 . &3!<#@>,&!12!41+6 . &3!%1+<&%1,-<!#6-!#8;,;$4!$1!
916$31,!213!2#9$13<!$%#$!$%&! (S : !#6-!1$%&3!-#$#<&$<!+<+#,,4!,#9E!$%#$!8;#<!$%&!3&,#$;16<%;>) !

P!2& ' !<$+-;&<!&?#@;6&!616D2;6#69;#,!@#3E&3<!12!#-+,$%11-/!<+9%!#<!@#33;#.&!#6-!
>#3&6$%11-)!! S%;$&b;!QHCC] R!2;6-<!61!<$#$;<$;9#,,4!<;.6;2;9#6$!3&,#$;16<%;>!8&$ ' &&6!<$+-&6$!-&8$!
#6-!&;$%&3!@#33;#.&!13!>#3&6$%11-/!8+$! P - - 1!QHCY I R!#6-!0;9%&A#!QHCY j R!2;6-!$%#$!41+6 . !#-+,$<!
' ;$%!<$+-&6$!-&8$!#3&!,&<<!,;E&,4!$1!@#334/!#6-!U#+/! f ' 4&3/!#6-!_1-<16!QHCY i R!2;6-!$%#$!41+6 . !
' 1@&6! ' ;$%!%;.%!<$+-&6$!-&8$!,&A&,<!-&,#4!@1$%&3%11-)!

%<:<$

5%;<!<$+-4!+<&<!$%&!Uh (c \ ]/! ' %;9%!91,,&9$<!;6213@#$;16!#81+$!$%&!$3#6<;$;16!231@!
9%;,-%11-!$1!#-+,$%11-!213! P@&3;9#6!41+$%</!;69,+-;6 . !&-+9#$;16#,!&?>&3;&69&!Q#6-!%1 ' !;$!;<!
>#;-!213R!#6-!,#813!@#3E&$!1+$91@&<)!! 5%&!Uh c (\ ]!8&.#6! ' ;$%!Z/\ZI!;6-;A;-+#,<!8136!8&$ ' &&6!
Y\ZC!#6-!Y\ZI/!;6$&3A;& ' ;6 . !$%&@!#6-!$%&;3!>#3&6$<!213!$%&!2;3<$!$;@&!;6!Y\\ ])!! : 1,,1 ' D+>!
;6$&3A;& ' <! ' &3&!916-+9$&-!#66+#,,4!+6$;,!HCYY/!#6-!8;&66;#,,4!$%&3&#2$&3)!! * &<>16-&6$<!#3&!#.&<!
H\DBB!84!HCYB/! ' %;9%!;<!$%&!,#<$! ' #A&!+<&-!;6!$%;<!>#>&3)!

5%&!Uh (c \ ]7589.9143/TT21T f [(')-0.2(%;)0.2(9)0.2(%!;)0.2831Tm3T f 0.2(()-0.2(c)-166Tm/T]6

;<!8#<&-!16!91+>,&<! ' %;,&!$%&!;6-&>&6-&6$!A#3;#8,&!;<!8#<&-!16!$%&!;6-;A;-+#,/!$%&!3&<+,$<!
3&<$3;9$;6.!$%&!<#@>,&!$1!<;6.,&!;6-;A;-+#,<!#3&!;69,+-&-!#<!#!318+<$6&<<!9%&9E)!

5%&!Uh (c \ ]!#,<1!91,,&9$<!@#64!A#3;#8,&<!$%#$!#3&!+6#A#;,#8,&!;6!931<<D<&9$;16#,!2;6#69&!
<+3A&4<!<+9%!#<!$%&! (S :)!! : ;3<$/!;$!;69,+-&<!-&$#;,&-!-#$#!16!

5#8,&!H!$#8+,#$&<!$%&!>31>13$;16!12!$%&!<#@>,&! ' ;$%!#!<$+-&6$!,1#6/!<&>#3#$&,4!84! ' %&$%&3!
$%&!3&<>16-&6$!91@>,&$&-!#!21+3D4&#3!-&.3&&)!!5%&!<#@>,&!;69,+-&<!@13&!$%#6!Y/ICC!;6-;A;-+#,<!
' ;$%!<$+-&6$!,1#6</!@13&!$%#6!$3;>,&!$%&!<#@>,&!<;7&!#A#;,#8,&!;6!$%&!(S:!213!#!91@>#3#8,&!#.&!
3#6.&)!!P@16.!$%1<&! ' ;$%!,1#6</!#>>31?;@#$&,4!$%3&&DG+#3$&3<!%#A&!#!-&.3&&/!8+$!16,4!IY!>&39&6$!
12!$%1<&! ' ;$%1+$!,1#6<!%#A&!#!-&.3&&)!!P@16.!-&.3&&!%1,-&3</!6&#3,4!I]!>&39&6$!6&A&3!%#-!,1#6<!
13/!#$!,&#<$/!%#A&!61!1+$<$#6-;6.!-&8$!#$!$%&!#.&DHi!;6$&3A;& ') !!!

4 D:F?@?G?HI$

5%&!#6#,4<;<!&<$;@#$&<!3&.3&<<;16!@1-&,<! ' %&3&!$%&!-&>&6-&6$!A#3;#8,&/!*Y*¸ 0/!;<[!YR!#6!
;6-;9#$13!213!>#3$;9;>#$;6.!;6!#64!&@>,14&3D<>16<13&-!3&$;3&@&6$!>,#6!84!#.&!BC/! ' %&$%&3!13!61$!
$%&!;6-;A;-+#,!%#<! ' 13E&-!213!#6!&@>,14&3! ' %1!122&3<!#!>,#6

YC!

.3#-+#$&<! ' %1!#$$&6-&-!91,,&.&/!$%1<&! ' ;$%!<$+-&6$!,1#6<!%#-!#!@&-;#6!616D<$+-&6$!-&8$!12!
^I/iCC!#$!#.&!BC/!91@>#3&-!$1!^Y/]iC!213!616D.3#-+#$&<! ' ;$%1+$!<$+-&6$!,1#6<)!!U16D3&$;3&@&6$!
#<<&$<!#3&!9,&#3,4!%;.%&3! ' %&6!91,,&.&!.3#-+#$&<!%#A&!61!<$+-&6$!-&8$!O!#.#;6/!@13&!$%#6!-1+8,&!
$%&!616D3&$;3&@&6$!#<<&$<!12!91,,&.&!.3#-+#$&<! ' ;$%!<$+-&6$!,1#6<)!!(+3>3;<;6.,4/!$%&!-;22&3&69&!;6!
616D3&$;3&@&6$!#<<&$<!213!616D.3#-+#$&<! ' ;$%!#6-! ' ;$%1+$!<$+-&6$!,1#6<!;<!<@#,,/!#6-!&A&6!.1;6.!
$%&!1>>1<;$&! ' #4!84!<1@&!@&#<+3&</!$%1+.%!$%&!#<<&$!,&A&,<!#3&!$4>;9#,,4!<@#,,!213!$%;<!.31+>/!<1!
$%&4!#3&!A+,6&3#8,&!$1!1+$,;&3<)!

5%&!219+<!12!$%;<!>#>&3!;<!16!$%&!,#<$!>#6&,!12!5#8,&!B[!$%&!91@>#3;<16!12!3&$;3&@&6$!
#<<&$<)!! " &-;#6!#<<&$<!#3&!#,@1<$!&?#9$,4!&G+#,!#@16.!$%1<&! ' ;$%!#6-! ' ;$%1+$!,1#6<!1A&3#,,/!#6-!
#@16.!616D.3#-+#$&<)!!T+$!91,,&.&!.3#-+#$&<!#>>&#3<!$1!8&!;@>#9$&-!84!$%&!%#3@2+,!&22&9$!12!
,1#6<[!3&<>16-&6$<! ' ;$%1+$!,1#6<!%#A&!@&-;#6!3&$;3&@&6$!#<<&$<!12!^YZ/H]C/!#,@1<$!-1+8,&!$%&!
^YC/BjC!@&-;#6!213!.3#-+#$&<! ' ;$%!,1#6<)!! " &#6!3&$;3&@&6$!,&A&,</!#,<1!&?9,+-;6.!616D
>#3$;9;>#6$</!#3&!9,1<&3!8+$!&?%;8;$!$%&!<#@&!>#$$&36[!$%&!#A&3#.&!,&A&,!12!3&$;3&@&6$!#<<&$<!#$!#.&!
BC!;<!#,@1<$!^Bi/CCC!213!.3#-+#$&<! ' ;$%1+$!,1#6</!91@>#3&-!$1!6&#3,4!^Hj/CCC!213!.3#-+#$&<! ' ;$%!
,1#6<) (+3>3;<;6.,4/!3&<>16-&6$<! ' ;$%!<$+-&6$!,1#6<!#3&!@13&!,;E&,4!$1!>#3$;9;>#$&!;6!#!3&$;3&@&6$!
>,#6!Q&;$%&3!#<!>#3$;9;>#6$<!$%&@<&,A&<!13!91+>,&-! ' ;$%!<1@&16&!&,<&! ' %1!>#3$;9;>#$&<R)!!P@16.!
91,,&.&!.3#-+#$&</!$%&!>#3$;9;>#$;16!3#$&!;<!&<<&6$;#,,4!&G+#,[!b+<$!,&<<!$%#6!$ ' 1D$%;3-<!12!.3#-+#$&<!
%#A&!3&$;3&@&6$!%!<

;69,+-;6.!>#3&6$#,!8#9E.31+6-!13!+6-&3,4;6.!#8;,;$4/!84!91,,&.&!,1#6!$&39;,&!Q#6-!#@16.!$%1<&!

';$%!61!,1#6<R!<&>#3#$&,4!213!91,,&.&!.3#-+#$&<!#6-!616D.3#-+#$&<)!

S1,,&.&!.3#-+#$&<!';$%1+$!,1#6<!9,&#3,4!%#A&!$%&!@1<$!#-A#6$#.&-!8#9E.31+6-<

$%&!-&>&6-&6$!A#3;#8,&)!!5%&!@&#6!>#3$;9;>#$;16!3#$&!;<!3&>13$&-!;6!$%&!2;3<$!31 ' !213!3&2&3&69&)!!N6!
#--;$;16/!#,,!<>&9;2;9#$;16<!

Yj!

P6-/!;6$&3&<$;6.,4/!$%&;3!-&9;<;16!$1!916$3;8+$&!,&<<!#>>&#3<!+63&,#$&-!$1!$%&!<;7&!12!$%&!,1#6!
>#4@&6$/!8+$!;6<$&#-!3&2,&9$<!$%&!@&3&!2#9$!$%#$!$%&4!%#A&!$1!@#E&!#!>#4@&6$!&#9%!@16$%) !!!

5%&!3&<+,$<!<+..&<$!$%#$!3&213@<!#;@&-!#$!@#E;6.!<$+-&6$!-&8$!@13&!@#6#.&#8,&!@#4!
>31A&!;6&22&9$;A&!#$!;693&#<;6.!3&$;3&@&6$!<#A;6.!#@16.!41+6.!'13E&3<)!!5%&<&!3&213@</!<+9%!#<!
$4;6.!<$+-&6$!,1#6!>#4@&6$<!$1!;691@&/!@#4!,&#A&!@13&!311@!;6!$%&!8+-.&$!213!916$3;8+$;6.!$1!
3&$;3&@&6$!>,#6<)!!T+$!$%&!3&<+,$<!<+..&<$!$%#$!<$+-&6$!-&8$13<!#3&!61$!@#E;6.!$%&;3!916$3;8+$;16!
-&9;<;16!8#<&-!16!'%#$!$%&4!9#6!#2213-/!8+$!16!$%&!@&3&!>3&<&69&!12!$%&!,1#6)!!!N6!2#9$/!;2!;691@&D
8#<&-!3&>#4@&6$!,&6.$%&6<!$%&!,1#6<M!$&3@/!;$!@#4!#9$+#,,4!<&$!<$+-&6$!-&8$13<!&A&6!2+3$%&3!8#9E!
O!$%&4!';,,!'#;$!$%#$!@+9%!,16.&3!$1!8&.;6!<#A;6.!;6!&#36&<$)!!N6<$&#-/!>1,;94@#E&3<!@#4!2;6-!;$!
@13&!&22&9$;A&!$1!219+<!16!%&,>;6.!.3#-+#$&<!';$%!@#6#.&#8,&!8#,#69&<!-&$&3@;6&!'%#$!$%&4!9#6!
#2213-!$1!<#A&/!'%;,&!%&,>;6.!$1!>+$!$%&;3!<$+-&6$!-&8$!;6!>&3<>&9$;A&)!

5%&!91%13$!<$+-;&-!%&3&/!%1'&A&3/!#3&!b+<$!#%&#-!12!$%&!,#3.&!3+6D+>!;6!<$+-&6$!-&8$)!!N6!
@13&!3&9&6$!91%13$</!<$+-&6$!-&8$!%#<!8&91@&!@13&!91@@16/!#6-!1+$<$#6-;6.!,1#6!8#,#69&<!
,#3.&3)!!

/ DJD;D>=D9$

!

P--1/!:&6#8#!*)!HCYI)!k f &8$/!S1%#8;$#$;16/!#6-!" #33;#.&!;6!c 1+6.!P-+,$%11-)l! !
iY[!Yj]]DY]CY)!

!

PA&34/!S%3;<$1>%&3!#6-!(#3#%!5+36&3)!HCYH)!k($+-&6$!h1#6<[! f 1!S1,,&.&!($+-&6$<!T1331 '!511!
" +9%!O!`3!U1$!K61+.%Jl! !HjQYR[!Yj iDY\H)!

!

T31 ' 6/!" &$#/!#6-!(4-6&&!S#,-' &,,)!HCYB)!
)!h;8&3$4!($3&&$!K9161@;9<!*&>13$)!U& ' !c 13E/!Uc[!:&-&3#,!
*&<&3A&!T#6E!12!U& ' !c 13E)!

!

S&,;</!W#A;&3)!HCYC)!)!L #<%;6.$16/! f S[!
F)()!T+3&#+!12!h#813!($#$;<$;9<[!S1@>&6<#$;16!#6-!L 13E;6.!S16-;$;16<)!

!

S%;$&b;/!U.;6#!()!HCC])!k51!_#A&!#6-!51!_1,-[!P6!P6#,4<;<!12!c 1+6.!P-+,$! f &8$/l!;6!
/!(%&,-16! f #67;.&3!#6-!S&9;,;#!
1+<&/!&-<)!U& ' !c 13E/!Uc[!+<<&,,!(#.&!:1+6-#$;16)!

!

S11>&3/! f #6;&,!#6-!W)!S%3;<$;6#!L #6.)!HCYI)!)!
S+33&6$!d1,;94!d&3<>&9$;A&<!YID])!T1<$16/!" P[!:&-&3#,!*&<&3A&!T#6E!12!T1<$16)!

!

f #,&/!($#94!T&3.!#6-!P,#6!T)!g3+&.&3)!HCCH)!kK<$;@#$;6.!$%&!d#4122!$1!P$$&6-;6.!#!" 13&!
(&,&9$;A&!S1,,&.&[!P6!P>>,;9#$;16!12!(&,&9$;16!16!`8<&3A#8,&<!#6-!F618<&3A#8,&<)l!
!YY]QIR[!YI\YDYiH])!

!

f &@;6./! f #A;-!W)/!S,#+-;#!01,-;6/!#6-!h#' 3&69&!:)!g#$7)!HCYH)!k5%&!:13Dd312;$!d1<$<&916-#34!
(9%11,!(&9$13[!U;@8,&!S3;$$&3<!13!P.;,&!d3&-#$13<Jl! !
HjQYR[!YB\DYjI)!

!

f ;,,16/!K,&#613!L ;<E&!#6-!W&223&4!P6-3&' !(@;$%)!HCY])!k5%&!S16<&G+&69&<!12!P9#-&@;9!" #$9%!
T&$' &&6!($+-&6$<!#6-!S1,,&.&<)l!L 13E;6.!d#>&3!jBII)!" +6;9%/!0&3@#64[!h+-';.D
" #?;@;,;#6<!F6;A&3<;$4!S&6$&3!213!K9161@;9!($+-;&<!#6-!$%&!N21!N6<$;$+$&)!

!

K,,;1$$/!L ;,,;#@/!" ;9%#,!03;6<$&;6DL &;<</!#6-!N,<+6.!U#@)!HCYB)!k($+-&6$! f &8$!#6-! f &9,;6;6.!
*&$;3&@&6$!(#A;6.<)l!L 13E;6.!d#>&3!YBDBI)!($)!h1+;</!" `[!S&6$&3!213!(19;#,!
f &A&,1>@&6$!#$!L #<%;6.$16!F6;A&3<;$4)!

!

:&-&3#,!*&<&3A&!T#6E!12!U& ' !c 13E)!HCYZ)!)!
U& ' !c 13E/!Uc[!:&-&3#,!*&<&3A&!T#6E!12!U& ' !c 13E)!

!

:&-&3#,!*&<&3A&!T1#3-!12!01A&3613<)!HCYB)!)!L #<%;6.$16/! f S)!PA#;,#8,&!
#$[!%$$>[ee ' ' ')2&-&3#,3&<&3A&).1Ae&9163&<-#$#e<92e2;,&<eT+,,&$;6S%#3$<)>-2!!

!

:;&,-/!K3;9#)!HCC\)!kK-+9#$;16#,! f &8$!T+3-&6!#6-!S#3&&3!S%1;9&[!KA;-&69&!231@!#!:;6#69;#,!P;-!
K?>&3;@&6$!#$!Uc F!h#' !(9%11,)l!

:34/!*;9%#3-)!HCYI)!kc1+6.!P-+,$</!($+-&6$! f&8$/!#6-!K9161@;9! L&,,DT&;6.)l! L #<%;6.$16/! f S[!
d& '!*&<&#39%!S&6$&3!(19;#,!#6-! f&@1.3#>%;9!53&6-<!d31b&9$)!
!
0;9&%A#/! f 13#)!HCYj!Q213$%91@;6.R)!k($+-&6$!h1#6<!13! " #33;#.&J!P!h11E!#$!$%&!_;.%,4!
K-+9#$&-)l!
!
0;9%&A#/! f 13#!#6-!W&223&4!5%1@><16)!HCYi)!k5%&!K22&9$<!12!($+-&6$!h1#6<!16!h16.D5&3@!
_1+<&%1,-!:;6#69;#,!($#8;,;$4/l!;6! /!g&A;6!
_1,,&68&9E!#6-!T3#-!_&3<%8&;6/!&-<)!g#,#@#711/! " N[!F>b1%6!N6<$;$+$&!d3&<<)!
!
_;,$16<@;$%/!*18&3$)!HCYB)!kP$! L %#$!S1<$J!_1 '!($+-&6$! f&8$!*&-+9&<!h;2&$;@&! L &#,$%)l! f&8$D
213D f;>,1@#!(&3;&<)!U& '!c13E/!U c[! f&@1<)!
!
_1+,&/!W#<16!U)!#6-!h# '3&69&!T&3.&3)!HCYi)!kN<!($+-&6$!h1#6! f&8$! f;<91+3#.;6.!
_1@&1 '6&3<%;>!#@16.!c1+6.!P-+,$<Jl! !Z\[!iZ\DjHY)!
!
_+&,<@#6/! " #3E)!HCYj)!kP!h&.!F>[!_1 '!#!d3;A;,&.&-! " ;613;$4!N<!03#-+#$;6.! L ;$%1+$! f&8$)l!
U& '!c13E/!U c[! f&@1<)!
!
g;6./!W#9G+&,;6&!K)!HCCi)!k:&-&3#,!($+-&6$!h1#6! f&8$[!Y\\B!$1!HCCI)l!N<<+&!T3;&2)! L #<%;6.$16/!
f S[!P@&3;9#6!S1+69;,!16!K-+9#$;16)!
!
h#6./!g&A;6!#6-!*+<<&,,! L &;6<$&;6)!HCYB)!k5%&! L #.&!K22&9$<!12!U1$D213Dd312;$!#6-!:13Dd312;$!
S&3$;2;9#$;16<[!T&$$&3! f #$#/!(1@& '%#$! f;22&3&6$!*&<+,$<)l! !HI[!HBCD
HIB)!
!
" +66&,,/!P,;9;#!_)/! L &6,;#6.!_1+/!#6-!P6$%164! L &88)!HCYY)!k L ;,,!$%&!K?>,1<;16!12!($+-&6$!
f&8$! L ;-&6!$%&!*&$;3&@&6$!(&9+3;$4!0#>Jl! !YjDH)!S%&<$6+$!_;,,/! " P[!
S&6$&3!213!*&$;3&@&6$!*&<&#39%!#$!T1<$16!S1,,&.&)!
!
U#<16/! f&813#%)!HCYI)!k($+-&6$!h1#6! f&8$!@#4!($;2,&!*&$;3&@&6$!(#A;6.<)l!K6.,& '11-!S,;22</!
UW[SUTS !PA#;,#8,&!#$!%$$>[ee' ')9689)91@e;-eYCYjHiIBi!!
!
U#+/! " ;9%#&,/!*#9%&,!K)! f ' 4&3/!#6-!*#6-4!_1-<16)!HCYi)!kS#6M$!P2213-!#!T#84J! f&8$!#6-!
c1+6.!P@&3;9#6<)l! !IH[!YYIDYHH)!
!
*1$%<$&;6/!W&<<&!#6-!S&9;,;#!K)!*1+<&)!HCYY)!kS16<$3#;6&-!P2$&3!S1,,&.&[!($+-&6$!h1#6<!#6-!
K#3,4DS#3&&3!`99+>#$;16#,!S%1;9&)l! !\iQYR[!YI\DYjB)!
!
5%&!N6<$;$+$&!213!S1,,&.&!P99&<<!#6-!(+99&<<!Q5NSP(R)!kV+;9E!:#9$<!P81+$!($+-&6$! f&8$)l!
PA#;,#8,&!#$[!%$$>[ee$;9#<)13.e<;$&<e-&2#+,$e2;,&<e>+8m2;,&<e f&8$m:#9$<m#6-m(1+39&<)>-2!!
! !

5#8,&!Y)!

!!	U+@8&3!12! >&3<16<!
!	:+,,!<#@>,&!
:+,,!Uh (c \ ]!<#@>,&!	Z/\ZI!!
P .&!BCn!84!HCYB!	i/j j C
KA&3!#$$&6-&-!91,,&.&!	B/]HZ
U1$!@;<<;6.!;621!16!-&.3&&!	B/]HC
U1$!@;<<;6.!;621!16!,1#6!	B/j]B!!

!

!

!

5#8,&!H)!

!

!! !!	L ;$%!-&.3&&!	P$$&6-&-!! 8+$!61!-&.3&&!
U1!,1#6!	\BB!!	Y/BHH!!
! d&39&6$!#@16.!$%1<&! ' ;$%1+$!,1#6<!	IY)I o !	iZ)j o !
_#A&!,1#6!	Y/CBB	BZ i

5#8,&!I#)!

5#8,&!I8)!

!! S%#3#9$&3;<$;9!#$!#.&!BC!Q&?9&>$! ' %&3&! 61$&-R!	U1!,1#6<!	S1,.&.&!,1#6!$&39;,&!#$!#.&!Hi! T1$$1@!	" ;--,&!	51>!
($+-&6$!,1#6!#@1+6$!#$!#.&!Hi!	C! !!	I/IIY! !!	Yj/iYI! !!	Bj/jCY! !!
*&$;3&@&6$!>,#6!>#3$;9;>#$;16!	C)BYi! ¡	C)BiB! ¡	C)Ijj! ¡	C)iYH! ¡
*&$;3&@&6$!>,#6!#@1+6$!	i/BZ\! ¡	I/i\H! ¡	Z/iIB! ¡	I/]YC! ¡
K#36;6.<!	Hi/I\i! ¡	Hj/HjY! ¡	H\/j]Y! ¡	BB/Hj\! ¡
(%#3&!12!;6-+<$34!#+$1&631,,&-!	C)CiC! ¡	C)Ci]! ¡	C)Cj\! ¡	C)CIZ! ¡
:;3@!<;7&!	]Hi! ¡	\II! ¡	HY\! ¡	IjH! ¡
d+8,;9!;6<$;$+$;16!	C)]\H! ¡	C)]BZ! ¡	C)jBi! ¡	C)iCC! ¡
d3;A#$&!616D>312;$!;6<$;$+$;16!	C)CjC! ¡	C)CZH! ¡	C)YH\! ¡	C)BYC! ¡
:13D>312;$!;6<$;$+$;16!	C)YIZ! ¡	C)YZC! ¡	C)HBi! ¡	C)Y\C! ¡
F6-&3.3#-+#$&!G+#,;$4!;6-&?!	Z)\BB! ¡	Y\)\ij! ¡	HB)jYY! ¡	H])]BH! ¡
" 1@! ' ;$%!91,,&.&!-&.3&&!13!@13&!	C)YYH! ¡	C)YBZ! ¡	C)Y\i! ¡	C)YZI! ¡
f#-! ' ;$%!91,,&.&!-&.3&&!13!@13&!	C)YI\! ¡	C)YI\! ¡	C)Y]j! ¡	C)HCC! ¡
d#3&6$<q!;691@&! ' %&6!3&<>16-&6$!;<!YZ!	Bi/YYC! ¡	BI/CCI! ¡	IH/ZHj! ¡	i\/BBB! ¡
P(=PT!8&213&!91,,&.&!	H)i]B! ¡	H)ZZ]! ¡	B)BjI! ¡	B)YCi! ¡
" #,&!	C)I\B! ¡	C)IHB! ¡	C)IZ\! ¡	C)iCC! ¡
" #33;&-!	C)]Bj! ¡	C)jHI! ¡	C)jii! ¡	C)]C]! ¡
P64!E;-<!	C)iI\! ¡	C)jCI! ¡	C)IiB! ¡	C)iZi! ¡
T,#9E!	C)BYB!			

+''# ## , -#. (/0((# ## 1%23('-045#

678# 6!8# ## 698# 6"8#

(C)

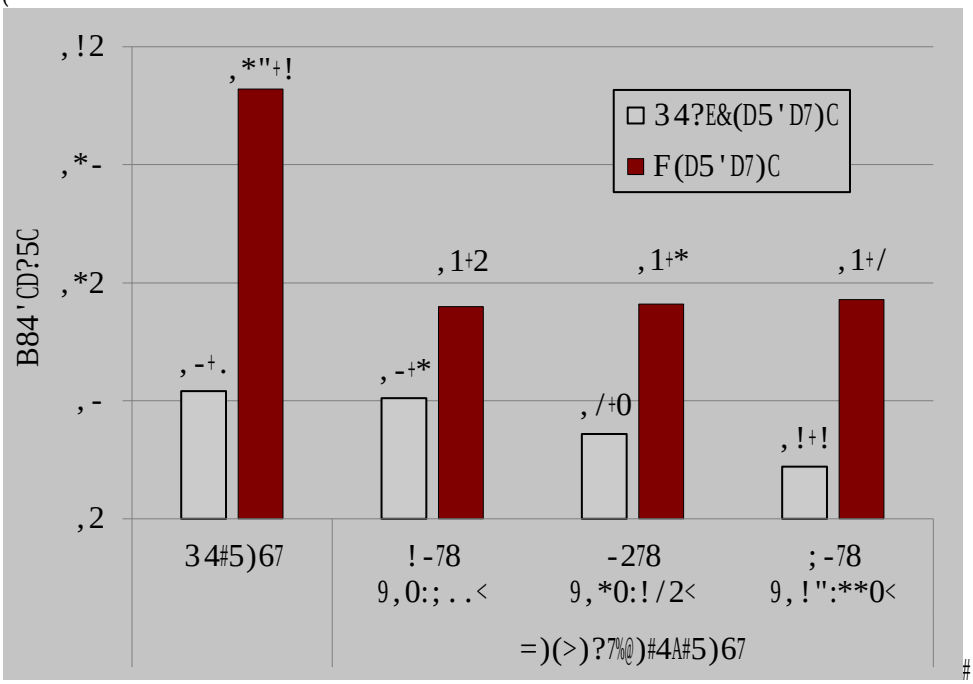
+''# ## , -#.(/0((# ## 1%23('-045#

!""#$%&#'(#"")*+'%,*(%-(./0.$#'%1)$2%3.42#5(6'%7#'(##"8%9)$2%7),,#(#+$%:$0/#+$%;*.+%<#."0(#"*

!

$%&'()#*+#!"#$%&'#$()#"%"#*#+'(,--#'-(.'(,/#(012(34(!#"&#+'%5#(67(8'9$#+'(:#3'(

(



#

#

!"#$% !" !" !"

&"'()$%*!+#,"-+.*/"-0,#'1,-+.*&#'12*"3*4"'#5 6778*9"5"(#:* !

*

*

(